



# Cybersicherheit und Krisenmanagement

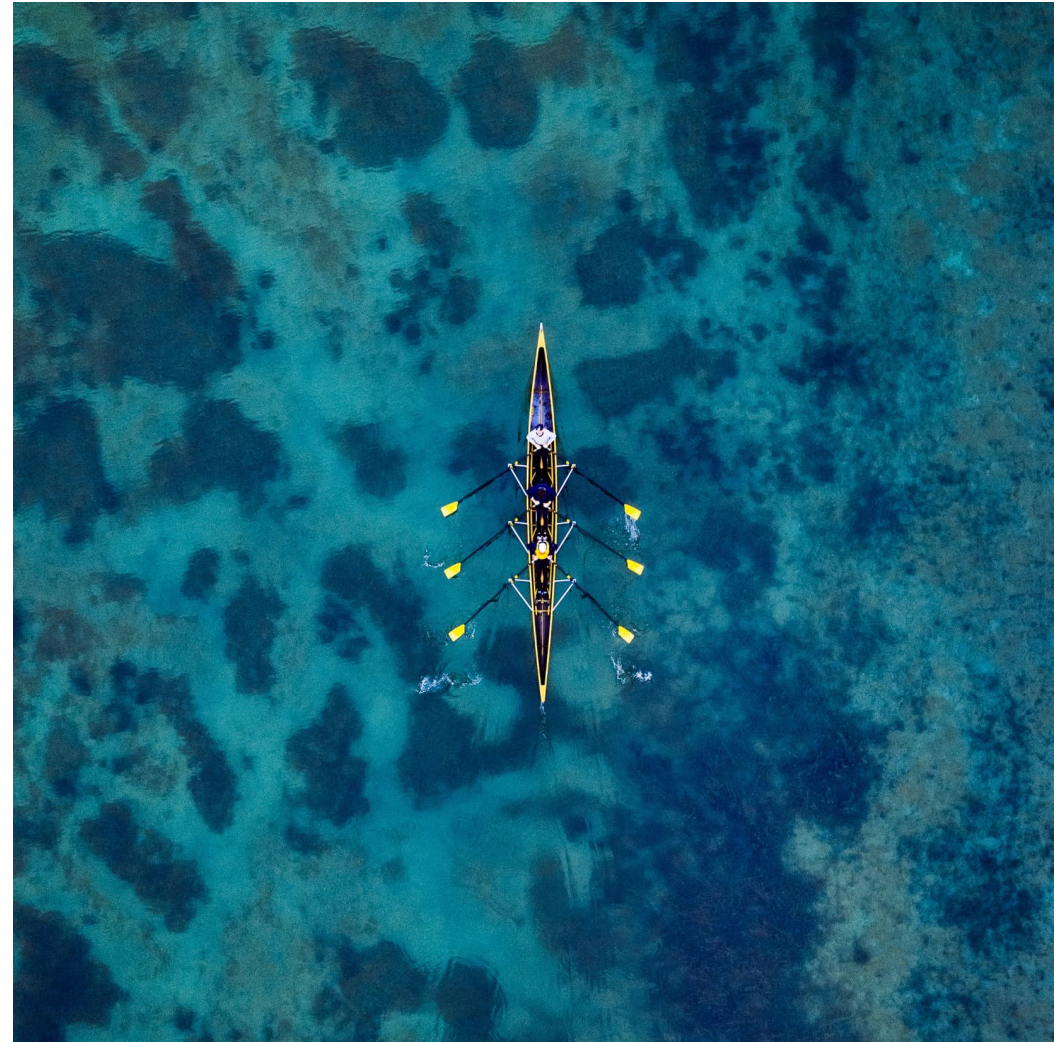
## **Die Führungsaufgaben für den Verwaltungsrat**

SwissBoardForum, 18.11.2025



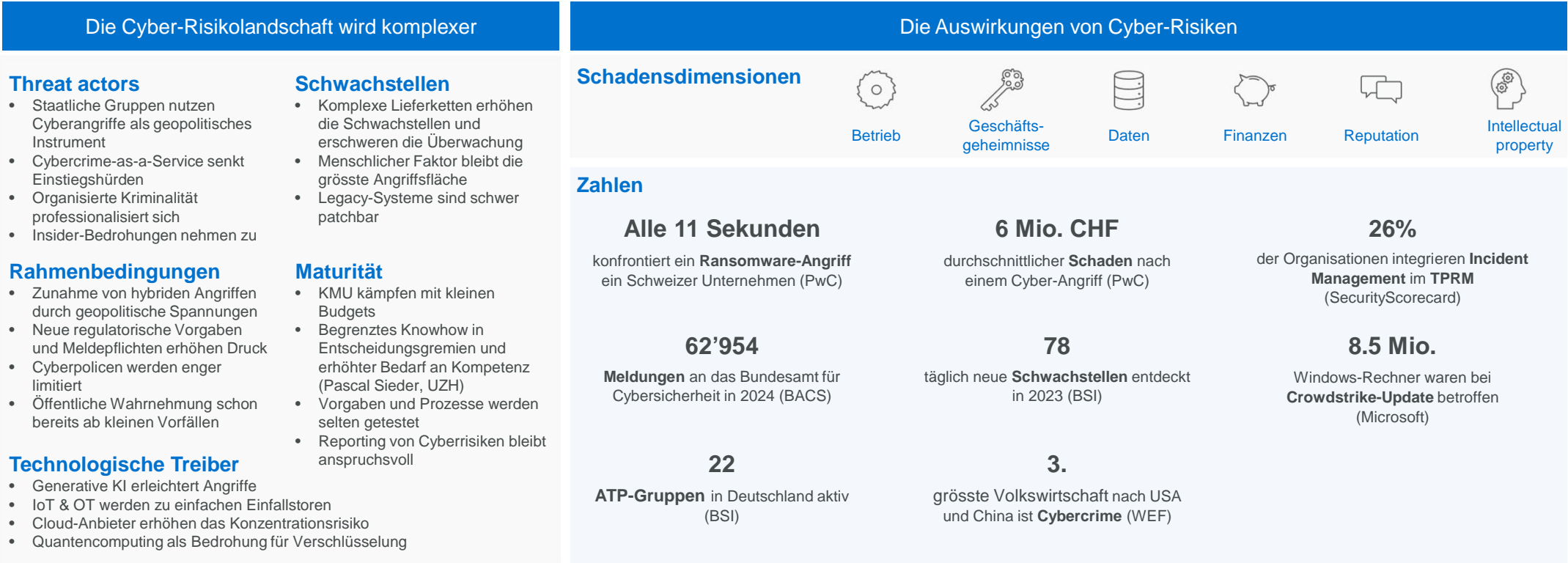
# Agenda

1. Warum Cybersicherheit relevant für Krisenmanagement ist
2. Die Rolle des VR beim Krisenmanagement
3. Krisenmanagement-Modell für Verwaltungsräte
4. Frameworks für Cybersicherheit und Krisenmanagement
5. Checkliste für eine pragmatische Umsetzung
6. Über Forvis Mazars
7. Kontakt



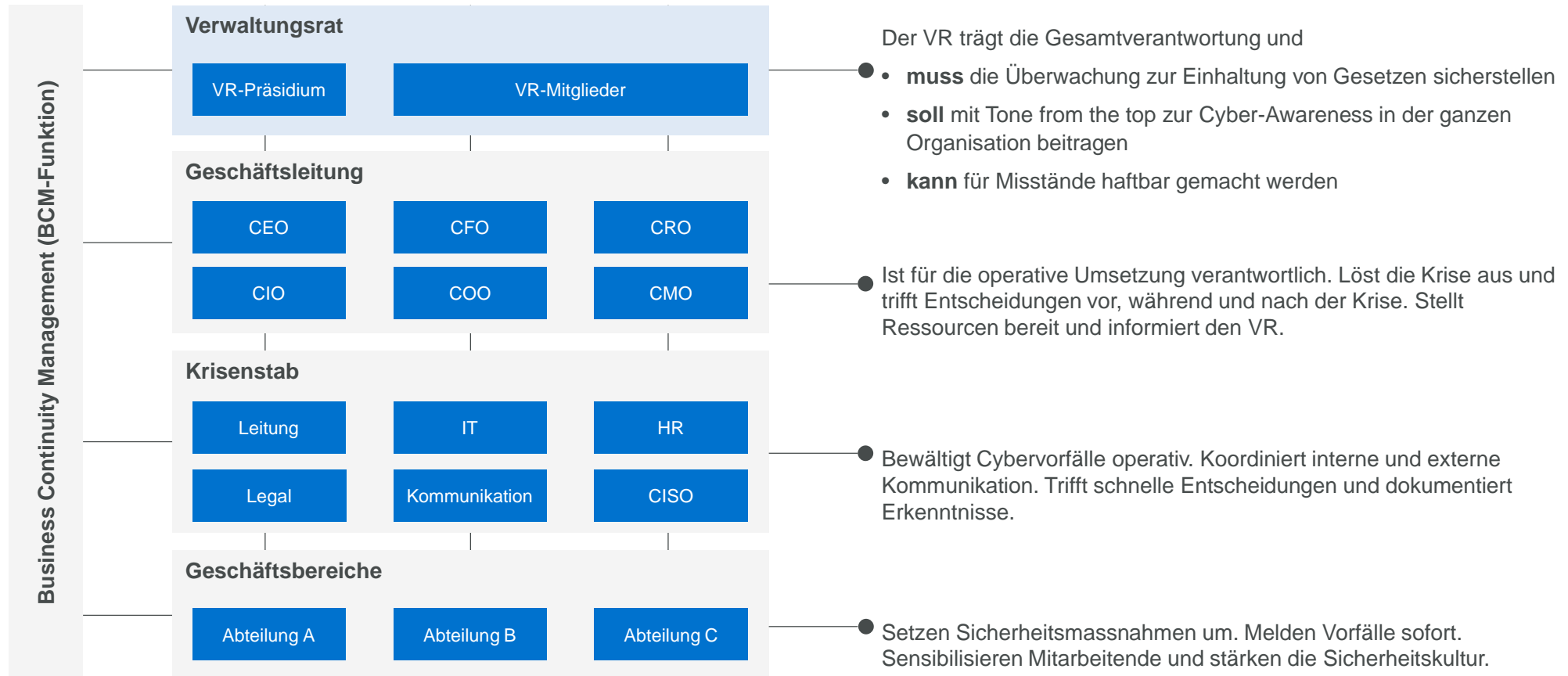
# Warum Cybersicherheit relevant für Krisenmanagement ist

## Cyber Risiken lösen immer häufiger Krisen aus



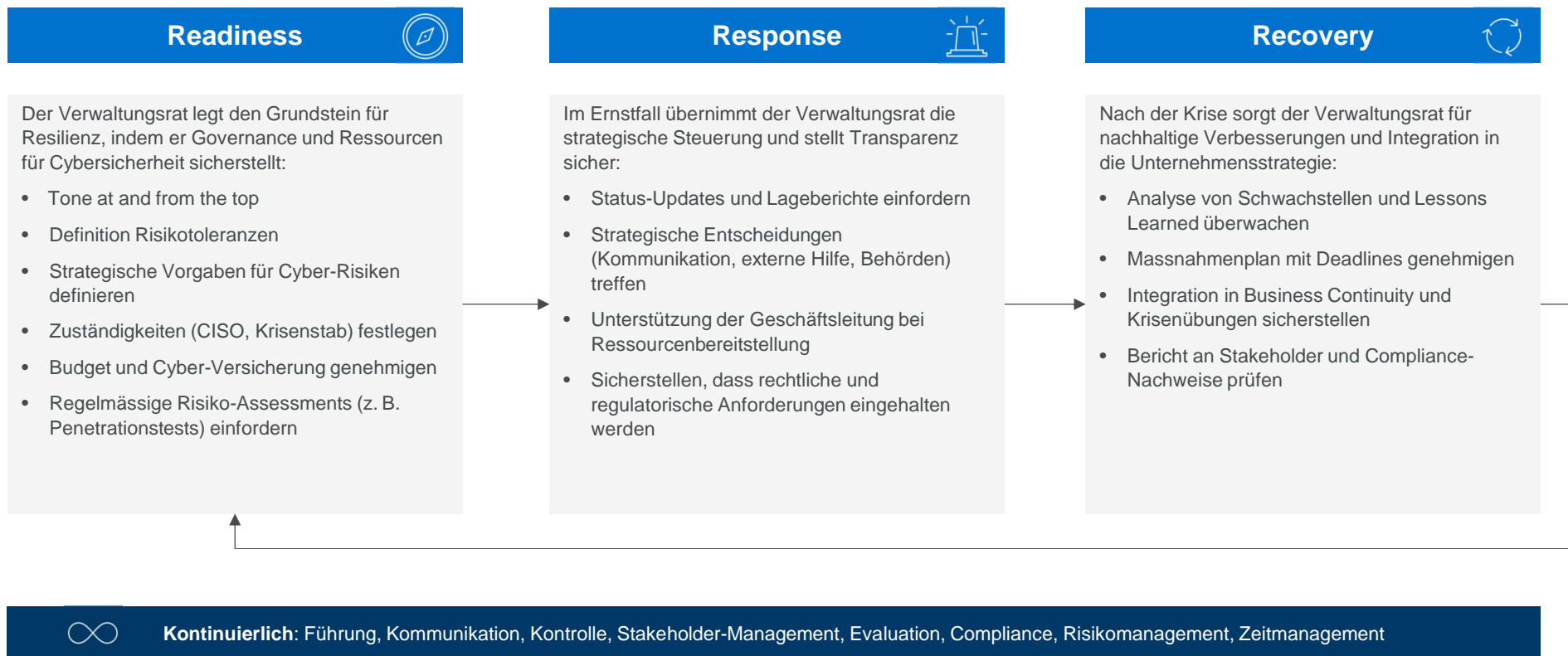
# Die Rolle des VR beim Krisenmanagement

## Die Gesamtverantwortung des VR



# Krisenmanagement-Modell für Verwaltungsräte

## Die wichtigsten Punkte für die Bewältigung im Krisenmanagement



# Frameworks für Cybersicherheit und Krisenmanagement

## Governance muss nicht neu erfunden werden

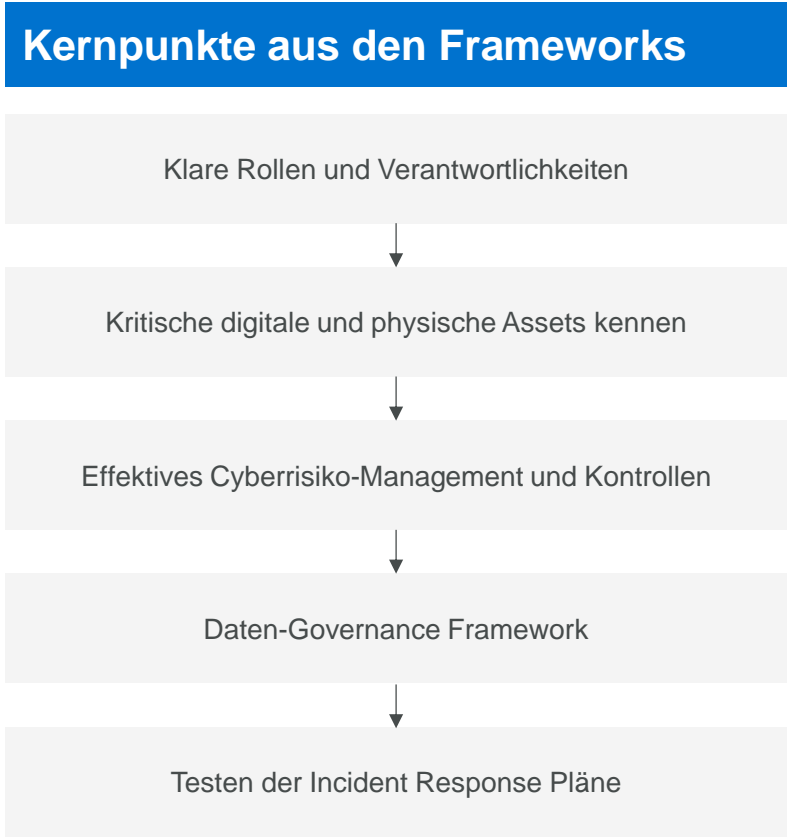
Cybersicherheit



BCM und Krisenmanagement



Schweizerischer Versicherungsverband  
Association Suisse d'Assurances  
Associazione Svizzera d'Assicurazioni  
Swiss Insurance Association



# Checkliste für eine pragmatische Umsetzung

## Die Red Flags für den Verwaltungsrat

### Awareness

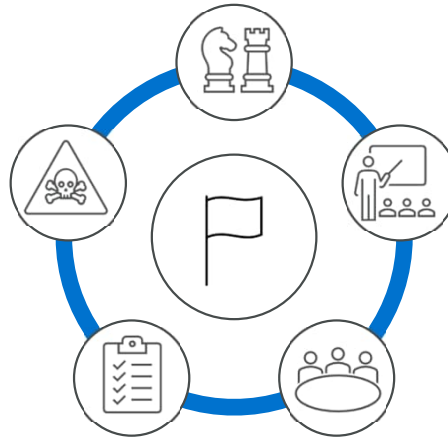
- ✓ VR nimmt nicht regelmässig an Schulungen teil
- ✓ VR besitzt kein Fachwissen, um die Risiken zu verstehen
- ✓ VR setzt keinen tone from the top
- ✓ Cybersicherheit ist kein fester Bestandteil von VR-Sitzungen

### Risikomanagement

- ✓ Cyberrisiken werden nicht als Top-Risiko behandelt
- ✓ Cyberisiken werden nicht im Enterprise Risk Management eingebunden
- ✓ Die Risikolandschaft wird dem VR nicht berichtet

### Vorgabedokumente und Prozesse

- ✓ Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortlichkeiten (AKV) und Prozesse sind nicht definiert
- ✓ Es existiert kein Krisenhandbuch
- ✓ Die interne und externe Kommunikation ist nicht vorgeschrieben



### Übungen

- ✓ Es gibt keine Mehrjahresplanung für Übungen
- ✓ Es finden keine Übungen mit dem Krisenstab statt
- ✓ Die Ergebnisse werden dem VR nicht berichtet

### Drittparteien

- ✓ Der VR kennt die kritischen Drittparteien nicht
- ✓ Für die kritischen Drittparteien sind keine Verträge vorhanden
- ✓ Drittparteien sind beim Incident Management nicht eingebunden

### Take-Aways

- Cyber ist nicht nur Technik – es ist Führungsverantwortung
- Der VR kann und muss kritische Fragen stellen
- Vorbereitung, Governance & Struktur entscheidend



# Über Forvis Mazars Schweiz

Das Team von Forvis Mazars in der Schweiz besteht aus rund 450 qualifizierten Experten, die auf zehn Städte verteilt sind: Zürich, Basel, Bern, Delémont, Freiburg, Genf, Lausanne, Lugano, Neuenburg und Sion. Angetrieben von einem starken Unternehmergeist ist es uns gelungen, sowohl die Mitarbeiterzahl als auch den Umsatz in nur vier Jahren zu verdoppeln.

### Forvis Mazars in der Schweiz

#### CHF 65 Mio. Umsatz

Unser Umsatz erreicht 2023/2024 CHF 65 Mio. bei gleichbleibend starker Wachstumsdynamik.

#### 450+ Mitarbeitende

Wir setzen auf das Fachwissen von weltweit mehr als 40'000 Mitarbeitenden und rund 450 Mitarbeitenden in der Schweiz

#### 18 Partner

Wir haben 18 erfahrene Partner und 33 Executive Directors in der Schweiz. Gemeinsam sind sie der Grundpfeiler unserer erstklassigen Dienstleistungen und Lösungen für unsere Kunden.

#### 15% Wachstum

Wir gehören zu einer der am schnellsten wachsenden Wirtschaftsprüfungs- und Beratungsfirmen in der Schweiz.

43%  
Frauen

24  
Nationalitäten

34  
Ø-Alter

10 Standorte

TOP STEUEREXPERTEN & TREUHÄNDER 2025

Top Steuerexperten & Treuhänder 2025  
Statista/Bilanz

TOP 5 Swiss Consultants and Auditors 2023

Top Reputation - Audit und Consulting Firmen in der Schweiz 2023  
IMWF Institute und Swissreputation.group

BRONZE | Top 35%  
Sustainability Rating  
SEP 2024

EcoVadis Bronze Rating 2024  
Forvis Mazars leistet einen Beitrag zur Gesellschaft durch Inklusivität, Fairness und ein Swiss EcoVadis CSR Rating.

✓ FAIRPAY  
✓ FAIR PROCESSES  
✓ FAIR OPPORTUNITIES

EQUAL-SALARY certified: Unser Engagement, allen Menschen unabhängig vom Geschlecht die gleichen Chancen zu bieten.

ISO/IEC 27001 Information Security Management CERTIFIED

ISO/IEC 27001 Information Security Management: CERTIFIED

Platin Partner: Lucerne Dialogue

Führende Europäische Business Konferenz für aktuelle und künftige Führungskräfte.

PRIX SVCC

Gold Partner: Swiss Venture Club

Förderung des Unternehmergeistes in der Schweiz.

8

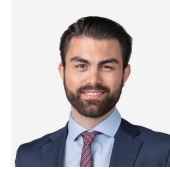


# Über Forvis Mazars Cybersicherheit-Team

Das Team in Zürich bietet Beratungen und Prüfungen in den Bereichen Cybersicherheit, Drittparteien-Risikomanagement und Business Continuity Management an



**Dieter Künzli**  
Executive Director



**Ioannis Asaridis**  
Manager



**Loïc Haumont**  
Senior Consultant



**Siro Accorinti**  
Senior Consultant

# Kontakt

## Forvis Mazars

**Dieter Künzli**  
Executive Director  
Technology Risk

+41 79 540 24 40  
dieter.kuenzli@mazars.ch  
Kalandergasse 4  
8045 Zürich

Forvis Mazars Group SC ist ein unabhängiges Mitglied von Forvis Mazars Global, einem führenden Professional Services-Netzwerk. Als international integrierte Partnerschaft ist die Forvis Mazars Group in über 100 Ländern und Regionen der Welt tätig und auf die Bereiche Audit, Tax sowie Advisory spezialisiert. Die Partnerschaft greift auf die Expertise und das kulturelle Know-how von mehr als 35.000 Mitarbeitenden weltweit zurück, um Kundinnen und Kunden jeder Grösse in jeder Phase ihrer Entwicklung zu unterstützen. In der Schweiz arbeiten mehr als 400 Expertinnen und Experten an zehn verschiedenen Standorten.

© Forvis Mazars 2025. All rights reserved.

# Folgen Sie uns

## LinkedIn:

<https://www.linkedin.com/company/forvis-mazars-in-switzerland>

## Facebook:

<https://www.facebook.com/forvismazarsinswitzerland>

## Instagram:

<https://www.instagram.com/forvismazarsinswitzerland>

**Mehr Informationen unter [www.forvismazars.com/ch](http://www.forvismazars.com/ch)**