

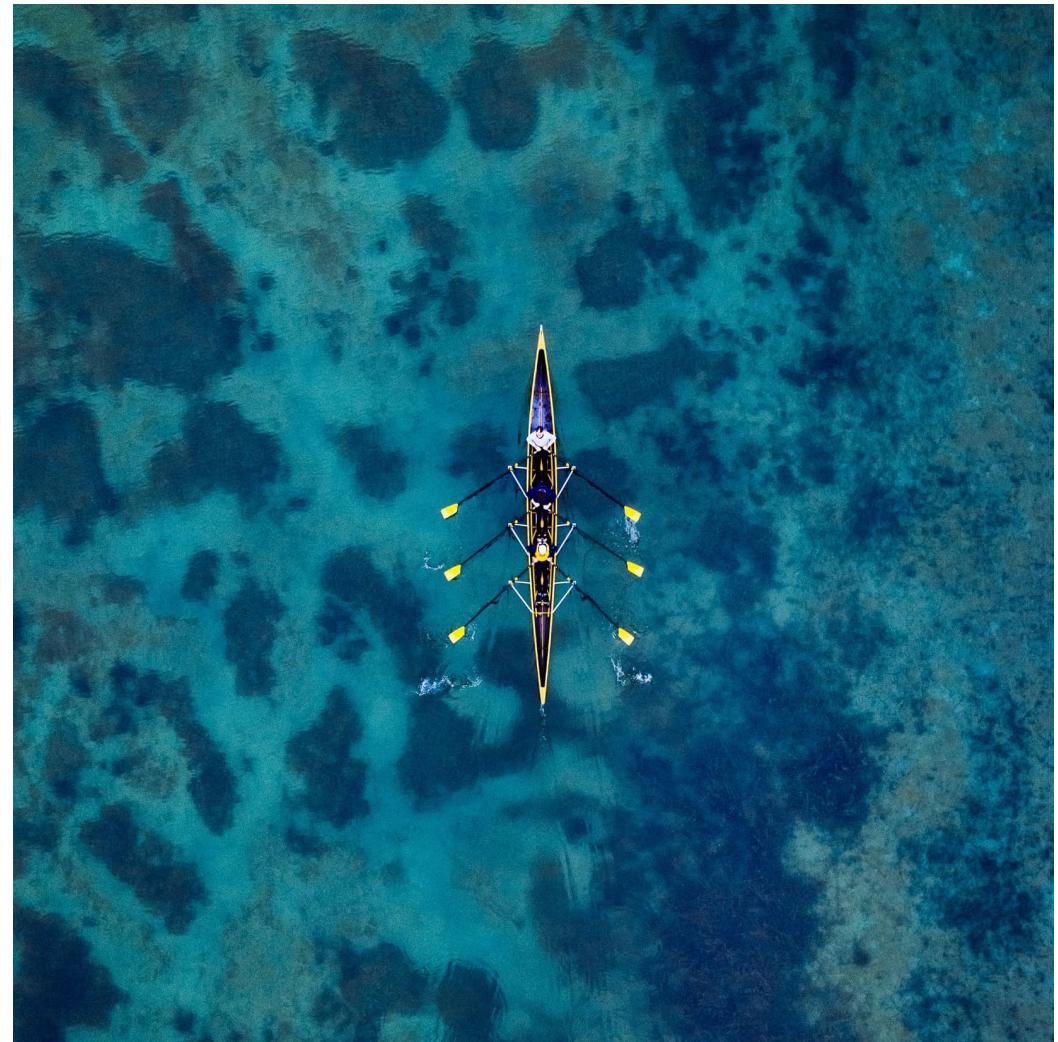
Cybersicherheit und Krisenmanagement

Die Führungsaufgaben für den Verwaltungsrat

SwissBoardForum, 18.11.2025

Agenda

1. Warum Cybersicherheit relevant für Krisenmanagement ist
2. Die Rolle des VR beim Krisenmanagement
3. Krisenmanagement-Modell für Verwaltungsräte
4. Frameworks für Cybersicherheit und Krisenmanagement
5. Checkliste für eine pragmatische Umsetzung
6. Über Forvis Mazars
7. Kontakt



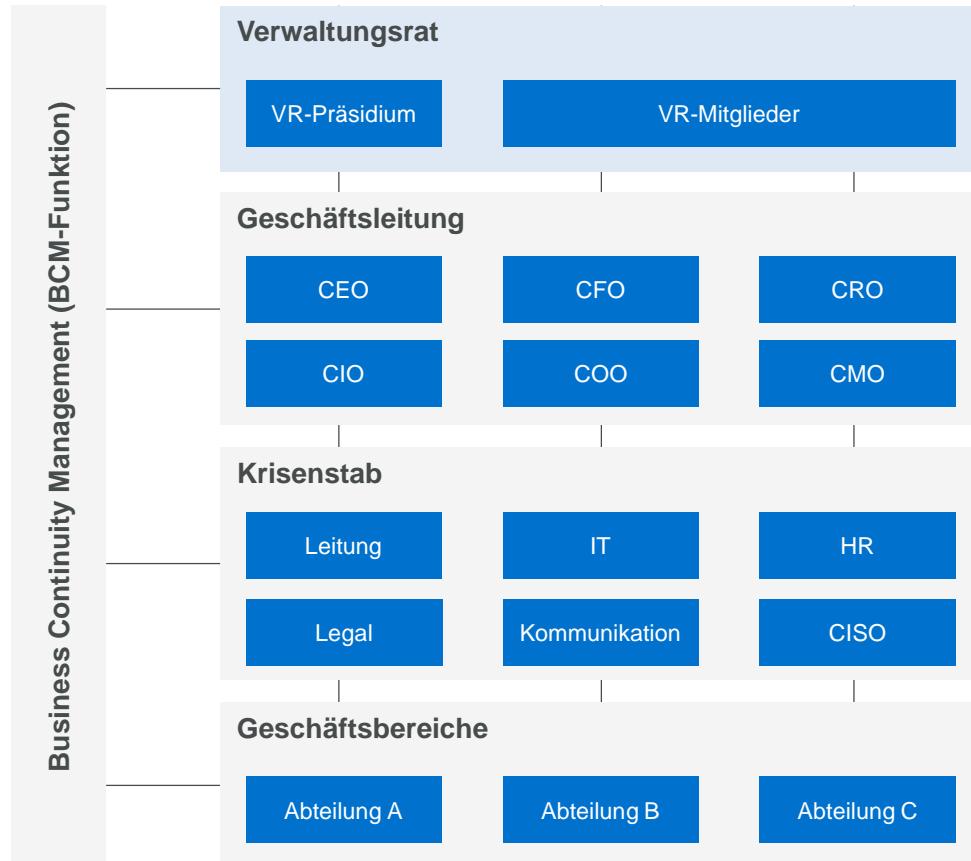
Warum Cybersicherheit relevant für Krisenmanagement ist Cyberrisiken lösen immer häufiger Krisen aus

Die Cyber-Risikolandschaft wird komplexer		Die Auswirkungen von Cyber-Risiken						
Threat actors	Schwachstellen	Schadensdimensionen	Betrieb	Geschäftsgeheimnisse	Daten	Finanzen	Reputation	Intellectual property
<p>Threat actors</p> <ul style="list-style-type: none"> Staatliche Gruppen nutzen Cyberangriffe als geopolitisches Instrument Cybercrime-as-a-Service senkt Einstiegshürden Organisierte Kriminalität professionalisiert sich Insider-Bedrohungen nehmen zu 	<p>Schwachstellen</p> <ul style="list-style-type: none"> Komplexe Lieferketten erhöhen die Schwachstellen und erschweren die Überwachung Menschlicher Faktor bleibt die grösste Angriffsfläche Legacy-Systeme sind schwer patchbar 	Schadensdimensionen						
<p>Rahmenbedingungen</p> <ul style="list-style-type: none"> Zunahme von hybriden Angriffen durch geopolitische Spannungen Neue regulatorische Vorgaben und Meldepflichten erhöhen Druck Cyberpolizen werden enger limitiert Öffentliche Wahrnehmung schon bereits ab kleinen Vorfällen 	<p>Maturität</p> <ul style="list-style-type: none"> KMU kämpfen mit kleinen Budgets Begrenztes Knowhow in Entscheidungsgremien und erhöhter Bedarf an Kompetenz (Pascal Sieder, UZH) Vorgaben und Prozesse werden selten getestet Reporting von Cyberrisiken bleibt anspruchsvoll 	Zahlen	Alle 11 Sekunden	6 Mio. CHF	26%			
<p>Technologische Treiber</p> <ul style="list-style-type: none"> Generative AI erleichtert Angriffe IoT & OT werden zu einfachen Einfallstoren Cloud-Anbieter erhöhen das Konzentrationsrisiko Quantencomputing als Bedrohung für Verschlüsselung 			konfrontiert ein Ransomware-Angriff ein Schweizer Unternehmen (PwC)	durchschnittlicher Schaden nach einem Cyber-Angriff (PwC)	der Organisationen integrieren Incident Management im TPRM (SecurityScorecard)			
			62'954	78	8.5 Mio.			
			Meldungen an das Bundesamt für Cybersicherheit in 2024 (BACS)	täglich neue Schwachstellen entdeckt in 2023 (BSI)	Windows-Rechner waren bei Crowdstrike-Update betroffen (Microsoft)			
			22	3.				
			ATP-Gruppen in Deutschland aktiv (BSI)	grösste Volkswirtschaft nach USA und China ist Cybercrime (WEF)				

Cyberrisiken sind in den **Top-5-Risiken** in den nächsten zwei Jahren (Global Risks Report 2025, WEF)

Die Rolle des VR beim Krisenmanagement

Die Gesamtverantwortung des VR



Der VR trägt die Gesamtverantwortung und

- **muss** die Überwachung zur Einhaltung von Gesetzen sicherstellen
- **soll** mit Tone from the top zur Cyber-Awareness in der ganzen Organisation beitragen
- **kann** für Misstände haftbar gemacht werden

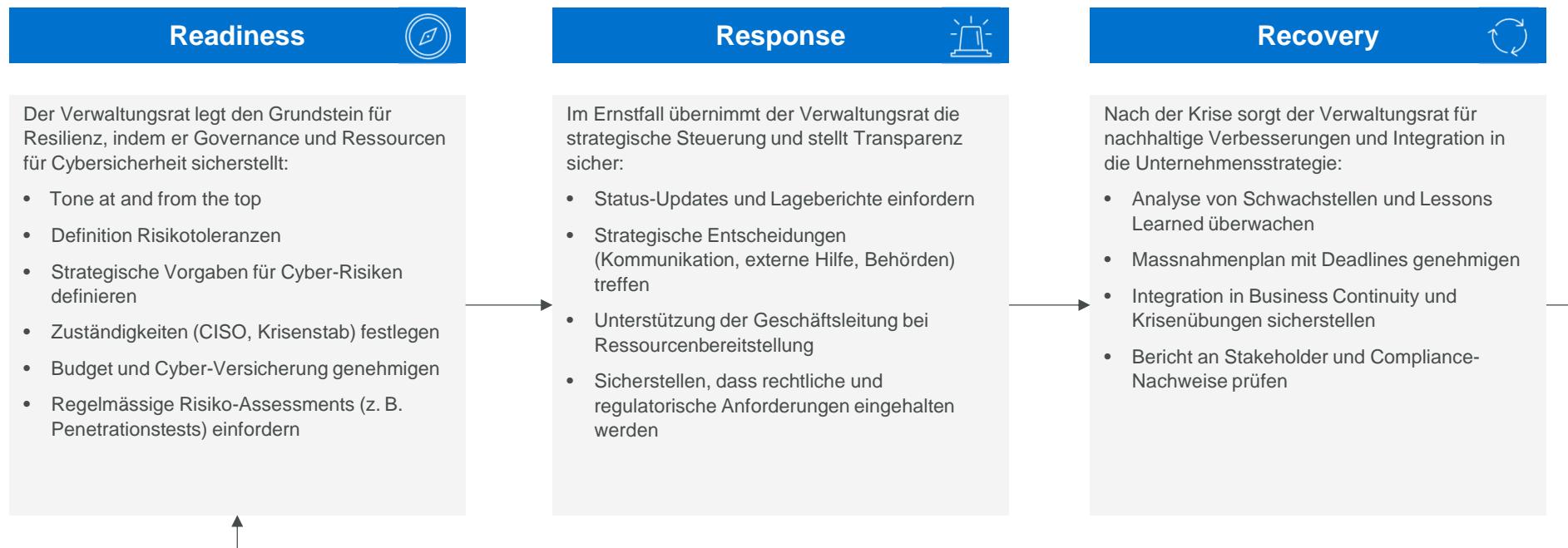
Ist für die operative Umsetzung verantwortlich. Löst die Krise aus und trifft Entscheidungen vor, während und nach der Krise. Stellt Ressourcen bereit und informiert den VR.

Bewältigt Cybervorfälle operativ. Koordiniert interne und externe Kommunikation. Trifft schnelle Entscheidungen und dokumentiert Erkenntnisse.

Setzen Sicherheitsmaßnahmen um. Melden Vorfälle sofort. Sensibilisieren Mitarbeitende und stärken die Sicherheitskultur.

Krisenmanagement-Modell für Verwaltungsräte

Die wichtigsten Punkte für die Bewältigung im Krisenmanagement



Kontinuierlich: Führung, Kommunikation, Kontrolle, Stakeholder-Management, Evaluation, Compliance, Risikomanagement, Zeitmanagement

Frameworks für Cybersicherheit und Krisenmanagement

Governance muss nicht neu erfunden werden

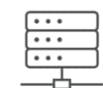
Cybersicherheit



BCM und Krisenmanagement



Schweizerischer Versicherungsverband
Association Suisse d'Assurances
Associazione Svizzera d'Assicurazioni
Swiss Insurance Association



Kernpunkte aus den Frameworks

Klare Rollen und Verantwortlichkeiten

Kritische digitale und physische Assets kennen

Effektives Cyberrisiko-Management und Kontrollen

Daten-Governance Framework

Testen der Incident Response Pläne

Checkliste für eine pragmatische Umsetzung

Die Red Flags für den Verwaltungsrat

Awareness

- ✓ VR nimmt nicht regelmässig an Schulungen teil
- ✓ VR besitzt kein Fachwissen, um die Risiken zu verstehen
- ✓ VR setzt keinen tone from the top
- ✓ Cybersicherheit ist kein fester Bestandteil von VR-Sitzungen

Risikomanagement

- ✓ Cyberrisiken werden nicht als Top-Risiko behandelt
- ✓ Cyberrisiken werden nicht im Enterprise Risk Management eingebunden
- ✓ Die Risikolandschaft wird dem VR nicht berichtet

Vorgabedokumente und Prozesse

- ✓ Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortlichkeiten (AKV) und Prozesse sind nicht definiert
- ✓ Es existiert kein Krisenhandbuch
- ✓ Die interne und externe Kommunikation ist nicht vorgeschrieben



Übungen

- ✓ Es gibt keine Mehrjahresplanung für Übungen
- ✓ Es finden keine Übungen mit dem Krisenstab statt
- ✓ Die Ergebnisse werden dem VR nicht berichtet

Drittparteien

- ✓ Der VR kennt die kritischen Drittparteien nicht
- ✓ Für die kritischen Drittparteien sind keine Verträge vorhanden
- ✓ Drittparteien sind beim Incident Management nicht eingebunden

Take-Aways

- Cyber ist nicht nur Technik – es ist Führungsverantwortung
- Der VR kann und muss kritische Fragen stellen
- Vorbereitung, Governance & Struktur entscheidend

Über Forvis Mazars Schweiz

Das Team von Forvis Mazars in der Schweiz besteht aus rund 450 qualifizierten Experten, die auf zehn Städte verteilt sind: Zürich, Basel, Bern, Delémont, Freiburg, Genf, Lausanne, Lugano, Neuenburg und Sion. Angetrieben von einem starken Unternehmergeist ist es uns gelungen, sowohl die Mitarbeiterzahl als auch den Umsatz in nur vier Jahren zu verdoppeln.

Forvis Mazars in der Schweiz

CHF 65 Mio. Umsatz

Unser Umsatz erreicht 2023/2024 CHF 65 Mio. bei gleichbleibend starker Wachstumsdynamik.

450+ Mitarbeitende

Wir setzen auf das Fachwissen von weltweit mehr als 40'000 Mitarbeitenden und rund 450 Mitarbeitenden in der Schweiz

18 Partner

Wir haben 18 erfahrene Partner und 33 Executive Directors in der Schweiz. Gemeinsam sind sie der Grundpfeiler unserer erstklassigen Dienstleistungen und Lösungen für unsere Kunden.

15% Wachstum

Wir gehören zu einer der am schnellsten wachsenden Wirtschaftsprüfungs- und Beratungsfirmen in der Schweiz.

43% Frauen
24 Nationalitäten
34 Ø-Alter



10 Standorte



Top Steuerexperten &
Treuhänder 2025
Statista/Bilanz



Top Reputation - Audit und Consulting
Firmen in der Schweiz 2023
IMWF Institute und Swissreputation.group



ISO/IEC 27001
Information Security
Management: CERTIFIED



Platin Partner:
Lucerne Dialogue
Führende Europäische
Business Konferenz für
aktuelle und künftige
Führungskräfte.



EcoVadis Bronze Rating 2024
Forvis Mazars leistet einen Beitrag zur
Gesellschaft durch Inklusivität, Fairness
und ein Swiss EcoVadis CSR Rating.



- ✓ FAIRPAY
- ✓ FAIR PROCESSES
- ✓ FAIR OPPORTUNITIES

EQUAL-SALARY certified: Unser Engagement, allen
Menschen unabhängig vom Geschlecht die gleichen
Chancen zu bieten.



Gold Partner:
Swiss Venture Club
Förderung des Unterneh-
mergeistes in der Schweiz.

forvis
mazars

Über Forvis Mazars Cybersicherheit-Team

Das Team in Zürich bietet Beratungen und Prüfungen in den Bereichen Cybersicherheit, Drittparteien-Risikomanagement und Business Continuity Management an



Dieter Künzli
Executive Director



Ioannis Asaridis
Manager



Loïc Haumont
Senior Consultant



Siro Accorinti
Senior Consultant

Kontakt

Forvis Mazars

Dieter Künzli

Executive Director
Technology Risk

+41 79 540 24 40
dieter.kuenzli@mazars.ch
Kalandergasse 4
8045 Zürich

Folgen Sie uns

LinkedIn:

<https://www.linkedin.com/company/forvis-mazars-in-switzerland>

Facebook:

<https://www.facebook.com/forvismazarsinswitzerland>

Instagram:

<https://www.instagram.com/forvismazarsinswitzerland>

Mehr Informationen unter www.forvismazars.com/ch

Forvis Mazars Group SC ist ein unabhängiges Mitglied von Forvis Mazars Global, einem führenden Professional Services-Netzwerk. Als international integrierte Partnerschaft ist die Forvis Mazars Group in über 100 Ländern und Regionen der Welt tätig und auf die Bereiche Audit, Tax sowie Advisory spezialisiert. Die Partnerschaft greift auf die Expertise und das kulturelle Know-how von mehr als 35.000 Mitarbeitenden weltweit zurück, um Kundinnen und Kunden jeder Grösse in jeder Phase ihrer Entwicklung zu unterstützen. In der Schweiz arbeiten mehr als 400 Expertinnen und Experten an zehn verschiedenen Standorten.

© Forvis Mazars 2025. All rights reserved.

